**3D Project Management Akademija –** tehnike i alati za provedbu projekata

**Datum/Vrijeme**

7.12.2020. – 9.12.2020.
*9:00 - 16:15*

**Kategorija**

* Edukacije | sve kategorije

**Lokacija**

Projekt jednako razvoj d.o.o.

Uvod u problematiku teme

U Hrvatskoj, kao i u svijetu svjedočimo sve većem ulaganju u projekte u svim granama industrije što ukazuje na potrebu sustavnog razvijanja vještina upravljanja projektima i razumijevanja iniciranja, pripreme, realizacije te završavanja projekata. Upravljanje projektima je stoga izuzetno važan način za ostvarivanje strateških ciljeva ne samo pojedinih projekata već i društava odnosno organizacija koje u cilju imaju projektno okruženje.

Ulaganjem u razvoj projektnog menedžmenta dugoročno se razvija učinkovitost u upravljanju, komunikacijske vještine te se potiče razvoj sustava upravljanja i vođenja kompleksnih poslova.

Vještina upravljanja projektima i projektnog načina rada postala jedna od ključnih vještina u današnjem poslovnom okruženju, te njena važnost stalno raste.

Pohađanjem 3D Project Management Akademije stječu se znanja i vještine potrebne za uspješno provođenje svih projekata, nevezano jesu li financirani EU sredstvima ili ne.

Ovom trodnevnom edukacijom omogućen je pregled najbolje prakse i teorije u vođenju projekata. Detaljnim prikazom, obrazlaganje svih metoda te kroz učenje primjerom daje se sveobuhvatni pristup vođenju projekata.

**Trajanje programa je 3 dana.**

Edukacija je namijenjena

Konkretno, sljedećim specifičnim skupinama:

* Iskusnim voditeljima projekata. Vama, koji ste iskusni voditelji projekata i koji želite unaprijediti svoje vještine kroz naprednu i izuzetno praktičnu edukaciju kako bi postali i ostali uistinu izvrsni u svom poslu.
* Onima koji to žele postati.
* Organizacijama i specifičnim stručnjacima. Vama, koji razumijete da je projektno vođenje procesa budućnost te koji želite razvijati svoje vještine komunikacije, upravljanja te koji se želite fokusirati na efikasnije i efektivnije upravljanje.
* Mladim osobama i onima koji traže ili žele promijeniti posao. Vama, koji ste shvatili da je tržište voditelja projekata u konstantnom rastu. Tržište rada voditelja projekata je specifično tržište, a naše poznavanje organizacijske strukture tristotinjak projekata pokazuje kako su voditelji projekata, u velikoj većini slučajeva, bile mlade osobe koje brzo uče, sklone su multidisciplinarnom pristupu učenju te koje vole dinamično radno okruženje

**DNEVNI RASPORED – DAN 1**

|  |  |
| --- | --- |
| **9:00 – 10:30** | **Uvod u Project Management** * što je vođenje projekata
* Metodologije vođenja projekata
* Projekti, portfelji, programi – osnove i odnosi
* Strateški pristup
 |
| **10:30-10:45** | Pauza za kavu |
| **10:45-12:15** | **Uloge na projektu:*** Projektni tim – potrebne kompetencije
* Voditelj projekta – glavne odgovornosti
* Razlika između EU voditelja projekta i voditelja projekta gradnje
* Donošenje odluka (tko, kada, kako)
 |
| **12:15-13:00** | Pauza za ručak |
| **13:00-14:30** | **Ciljevi, rezultati i indikatori na projektu*** Kako pravilno odrediti važnost istih
* Alat: SMART metoda
* Faktori uspjeha i ključni pokazatelji izvršenja

Alat: PESTLE analiza |
| **14:30-14:45** | Pauza za kavu |
| **14:45-16:15** | **Ciljevi, rezultati i indikatori na projektu**Alat: Projektno platno (Business Model Canvas) |

**DNEVNI RASPORED – DAN 2**

|  |  |
| --- | --- |
| **9:00 – 10:30** | **Aktivnosti na projektu*** Usklađenost aktivnosti sa ciljevima projekta
* Određivanje vremenskog tijeka aktivnosti

Alat: gantogram |
| **10:30-10:45** | Pauza za kavu |
| **10:45-12:15** | **Aktivnosti na projektu*** Određivanje resursa potrebnih za izvedbu aktivnosti
* Definiranje razvijene strukture rada

Alat: WBS raščlamba  |
| **12:15-13:00** | Pauza za ručak |
| **13:00-14:30** |  **Financiranje*** Planiranje i kontrola priljeva i odljeva financijskih resursa

Alat: Novčani tijek |
| **14:30-14:45** | Pauza za kavu |
| **14:45-16:15** | **Nabave na projektu:*** Plan nabave
* Provedba i kontrola nabave
 |

**DNEVNI RASPORED – DAN 3**

|  |  |
| --- | --- |
| **9:00 – 10:30** | **Osiguranje kvalitete*** Planiranje kvalitete
* Kontrola kvalitete

Alat: Plan osiguranja kvalitete |
| **10:30-10:45** | Pauza za kavu |
| **10:45-12:15** | **Upravljanje ljudima*** Vodstvo
* Osobna komunikacija
* Pregovaranje

Alat: analiza uzroka |
| **12:15-13:00** | Pauza za ručak |
| **13:00-14:30** | **Rizici na projektu*** Prepoznavanje rizika
* Upravljanje rizicima

Alat: Plan upravljanje rizicima i registar rizika  |
| **14:30-14:45** | Pauza za kavu |
| **14:45-16:15** | **Zatvaranje projekta*** Evaluacija projekta i zatvaranje projekta
* Naučene lekcije
 |

U kotizaciju je uključeno

* Prezentacije i vježbe u tiskanom obliku
* Svi polaznici naših programa edukacija koji unutar 3 godine (počevši od 1. 9. 2019.) budu pohađali bilo koja 3 programa edukacija (PJR edukacije, PJR Plus edukacije, PJR konferencije) ostvaruju pravo na jednu jednodnevnu PJR ili PJR Plus edukaciju po vlastitom izboru.
* U slučaju prvog pohađanja, popust od 20% na svaku sljedeću PJR edukaciju
* Organizirani ručak