

PJR RAZVOJ PROJEKATA

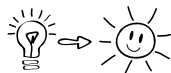


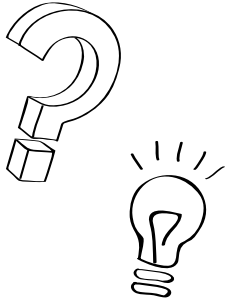
**Usluga razvoja projekata za prijavu
na natječaje za EU fondove**

Pretvorite razvojne ideje u razvojne projekte!

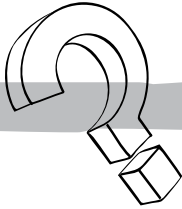


**Ideja ne ostvaruje
vrijednost promišljanjem
nego realizacijom.**



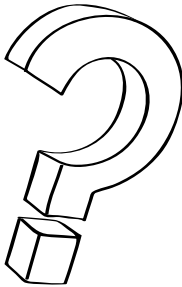


0

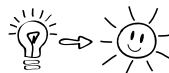


U ovoj brošuri saznajte

- 01** PJR pristup u razvoju projekata i unapređenju kvalitete projekata
- 03** Kome je usluga namijenjena
- 03** Zašto koristiti uslugu PJR razvoja projekata
- 05** Koje usluge nudimo
- 07** Zašto odabrati PJR
- 08** PJR brandovi



Kome i kako se javiti?



Projekt je niz aktivnosti koje se provode s ciljem ostvarenja jasno definiranih ciljeva, u okviru određenog perioda i s određenim proračunom.

Osim **dobre ideje**, s kojom sve počinje, pri analizi i izradi projekta postoji cijeli niz detalja i alata kojima je bitno upravljati. Nužno je unaprijed poznavati **uvjete provedbe** (odnosno uvjete ugovora) kako bi projektni prijedlog bio kvalitetan i izvediv, te uzeo u obzir sve potencijalne prednosti i prepreke koje nisu nužno vidljive iz samog teksta natječaja na koji se javlja.

Kako bi projekt ostvario **sadržajni i financijski uspjeh**, nužno je da on u svim fazama svog životnog ciklusa bude usmjeren na ostvarivanje zadanih rezultata i ciljeva, no to nije dovoljno. Vrlo se često zanemaruju ostali bitni elementi pripreme i provedbe projekata, bez kojih nema kvalitetnog projektnog planiranja. Oni tipično uključuju strategiju i mjere održivosti projekta (planiranje ostvarivih i realnih rezultata i ciljeva, financijsku održivost, temeljite analize okoline već u razmatranju projektne ideje itd.) te mjere za anticipaciju i upravljanje rizicima sa strane korisnika, a koji se tiču

PJR pristup u razvoju projekata i unapređenju kvalitete projekata 01

U svemu tome, naše golemo iskustvo u provedbi EU projekata igra vrlo važnu ulogu.

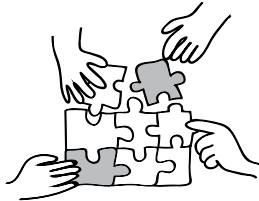


Projektna ideja samo je početni dio projektnog ciklusa. Da bi dobila EU sredstva na raspolaganje, potrebno je:

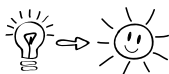
- s osobitom pažnjom razumjeti uvjete prihvatljivosti i kriterije odabira u natječaju kako bi se utvrdilo da je ideja relevantna za natječaj i da se prijavitelj smije prijaviti
- uobličiti ideju u koherentnu cjelinu koja zadovoljava sve zahtjeve natječaja jasnim predstavljanjem Vaše projektne ideje kao cjelovite i koherentne intervencije
- pokazati spremnost za provedbu, financiranje, ostvarivanje rezultata i ciljeva i njihovu održivost
- pokazati da prijavitelj (i njegovi partneri) ima sve potrebne kapacitete da ideju provede u djelo.

planiranja faza provedbe i ostvarenja ciljeva i rezultata i planiranja financijskog toka (administrativne obveze u projektu vezane uz zaposlenike ili druge obveze po ugovoru, opcije i vrste plaćanja u projektu, način dokazivanja troškova itd.).

U PJR-u vjerujemo da svaki naš klijent kao budući korisnik bespovratnih sredstava mora biti upoznat ne samo s onim što je minimalno potrebno da bi se projekt izradio već sa **svim elementima, pravilima i obvezama** koje ga očekuju tijekom cijele provedbe i životnog ciklusa projekta.



Bez obzira na prirodu administrativnih, pravnih ili tehničkih zapreka i rizika, važno je što bolje ih predvidjeti i ne dozvoliti da zbog neznanja, nesnalaženja i/ili zbog nepripremljenosti riskirate ostvarenje rezultata ili financijsku štetu. Upravo je u tome ključ našeg pristupa!



Dugogodišnjim iskustvom i temeljem rezultata istraživanjem koje smo u 2014.g. proveli i u kojem je sudjelovalo 390 projekata programa IPA, ustanovili smo kako su najčešći uzroci zbog kojih korisnici EU sredstava **ne uspijevaju iskoristiti sredstva** koja su im stavljena na raspolaganju potpisom ugovora:

- nepoznavanje odredbi ugovora vezano uz upravljanje procesima i prihvatljivost troškova
- nepoznavanje procedura javne nabave
- manjak vještina u upravljanju ljudskim resursima i partnerstvima
- manjak vještina u financijskim aspektima provedbe – izvještavanju i upravljanju proračunom
- manjak vještina u upravljanju rizicima i izmjenama u projektu
- loše planiranje očekivani rezultati često su planirani preambiciozno u odnosu na mogućnosti i vremenski okvir ugovora.

Sve navedene probleme nije moguće u potpunosti spriječiti, ali ih je moguće predvidjeti, planirati njihovo upravljanje, a neke od njih i mudro izbjeći upravo u fazi razvoja projekta.



Razvijanje projekta traži praktične vještine izrade projektnog prijedloga i poznavanje pristupa logičkog okvira, uključujući upravljanje procesima, upravljanje ljudskim i materijalnim resursima, odnosima donatorima, izvještavanjem itd., ali i dodatno poznavanje materije o sadržaju projekta i o pravnom okviru u kojem se projekt provodi i financira. Stoga je znanje o razvoju projekata nešto što se stječe i teoretskim znanjem, ali jednako i praktičnim iskustvom.

Naše savjetovanje može uključiti cjeloviti razvoj projekta ili, ovisno o Vašim potrebama, reviziju i unapređenje postojećeg projektnog prijedloga. Međutim, ono će **uvijek u obzir uzimati cjelinu** – jer projekt nije skup odvojenih dijelova već njihov zbroj.

Metode koje koristimo kombinacija su:

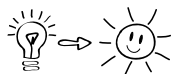
- znanja o EU programima i projektima
- iskustva u nekoliko stotina projekata (što su pisali da će postići, a što su zaista uspjeli postići)
- vještina pripreme projekata i znanja o upravljanju projektnim ciklusom i pristupu logičkog okvira
- znanja o javnoj nabavi i evaluaciji projekata primjene navedenih znanja i vještina u suradnji s donatorima i klijentima.

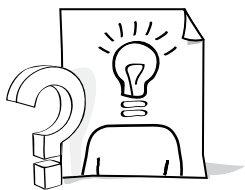


Imajte na umu da uspjeh na natječaju rezultira samo potpisom ugovora o dodjeli sredstva. U stvarnosti se Vaša financijska korist mjeri onim što uspijete potrošiti prema pravilima tog ugovora i prema rezultatima koje ste obećali u projektnoj prijavi.



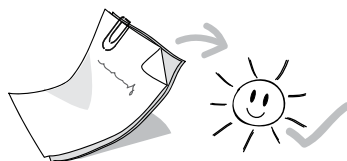
Iskustvo nam je pokazalo da je predočena metodologija razvoja i unapređenja projekata izrazito učinkovita. Korišteni pristup omogućuje i Vama brzo i efikasno učenje na vlastitu primjeru i tako povećava Vaše kapacitete i znanje za pripremu novih projektnih prijedloga u budućnosti te razumijevanje očekivanih uvjeta provedbe.





- **Organizacijama koje imaju dobre ideje i žele prijaviti projekt, ali nemaju kapacitet za njegov razvoj**

Priprema projekata za prijave na natječaje za dodjelu bespovratnih sredstava izvan je okvira Vaših standardnih aktivnosti. Motivirani ste, posjedujete projektne ideje i kapacitete za samostalnu provedbu projekata,



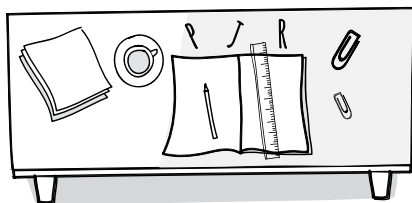
- **Organizacijama koje žele povećati znanje i kapacitete u pisanju projektnih prijedloga učeći na vlastitim primjerima**

Projekti Vam ne prolaze na natječajima, a ne znate zašto. Imate izvrsne ideje, koje nikako da se odaberu za financiranje. PJR tim pomaže Vam da ustanovite vlastite propuste i uči Vas kako da ubuduće bolje predstavite svoje ideje da biste dobili sredstva na budućim natječajima.

Kome je usluga namijenjena?

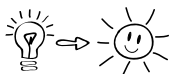
03

no nemate znanja i/ili vremena pripremi projekta pristupiti detaljno i sustavno. Dopusnite nam da razvijemo Vašu projektну ideju uzimajući u obzir Vaše sektorsko znanje i doprinos te da ga nadogradimo svojim poznavanjem metodologije i dugogodišnjim iskustvom u ovom području.



- **Početicima u pripremi i pisanju projektnih prijedloga**

Za organizacije koje odlučuju same se okušati u razvoju projekta, bilo da tome pristupate prvi put bez ranijeg iskustva ili da ste pohađali edukacije i treninge, ali niste nikada poslali projekt na natječaj, mi smo za Vas tu da provjerimo i potvrdimo kvalitetu Vaših prijedloga i unaprijedimo ih konkretnim i detaljnim preporukama i komentarima.



Bilo da prvi put imate ideju koju biste željeli prijaviti, ali nemate dovoljno znanja ili resursa, ili se sami želite okušati u pripremi projektnog prijedloga, PJR tim stručnjaka omogućit će Vam da svoj koncept temeljito i na najbolji mogući način pripremite za prijavu na EU fondove.

Od nas ćete učiti i ojačati svoj potencijal te tako povećati sadašnje i buduće šanse za uspješnu prijavu projekata.

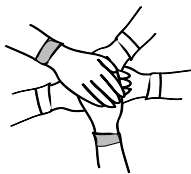
Ako niste sigurni kako čitati dijelove natječaja, što su nužni, a što dodatni uvjeti

dovoljava li Vaš projektni prijedlog traženu razinu kvalitete.

- Zato što možemo doprinijeti da se Vaš projekt istakne među brojnim drugim prijaviteljima i velikom konkurencijom na natječajima.
- Zato što niste sigurni zašto Vam projekt nije prošao na prethodnom natječaju i zanima Vas zašto ga i kako možete poboljšati.
- Zato što Vam možemo, znamo i želimo pomoći da dobijete optimalan iznos za projekt koji Vam je potreban i utrošite ga u cijelosti prema pravilima natječaja.

04 Zašto koristiti uslugu PJR razvoja projekata

koji će Vam donijeti financiranje, koja su bitna pravila i obveze u provedbi ugovora ili biste htjeli dodatnu kontrolu, povratnu informaciju ili mišljenje prije nego projekt pošaljete na natječaj, PJR tim stručnjaka u tome će Vam pomoći i pružiti sigurnost koju tražite.

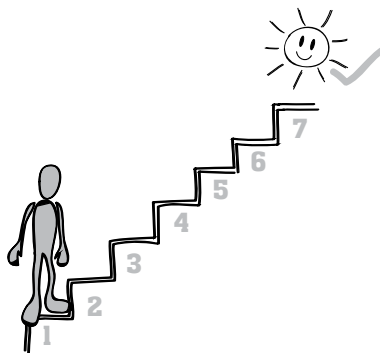


PJR Vam osigurava razvoj cjelovitog projektnog prijedloga ili njegovo unapređenje te Vam daje podršku u pripremi i slanju projekta visoke kvalitete.

Zašto Vam nudimo svoje usluge u razvoju projekata?

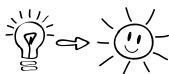
- Zato što pratimo mogućnosti dodatnih izvora financiranja kroz EU fondove i druge oblike potpora (ovo pokrivamo uslugom PJR Spajalica).
- Zato što Vam možemo pomoći ako znate svoje potrebe i imate ideje kako ih ostvariti, ali nemate znanja i/ili vremena sami pripremiti projektni prijedlog.
- Zato što Vam možemo pomoći u procjeni za-

- Zato što smatramo da Vam možemo pomoći svojim znanjem i iskustvom koje seže deset godina unatrag u period provedbe CARDS, Phare i IPA projekata te da Vam možemo približiti ono što od Vas davatelji sredstava za projekte traže.



Kao ni davatelji sredstava, ne vjerujemo u dobru ideju koja nije potkrijepljena takvim kvalitetnim razvojem projekta koji u obzir uzima njegov cijeli životni vijek.

Jedna je od misija PJR tima unaprijediti sustav kroz savjete onima koji rezultate projekata zaista trebaju.



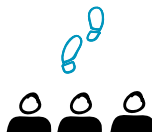
Ovisno o procjeni Vaših potreba i dogovorenoj suradnji, nudimo sljedeće usluge:



1. Davanje mišljenja o sukladnosti projektne ideje s natječajem (besplatno)

Za svaki natječaj koji se objavio, a za koji mislite da imate dobru ideju, možete nam ju

analiziramo Vaše prijedloge i pitanja. Izrada projektnog prijedloga uključuje ispunjenje svih zahtjeva specifičnog natječaja vezano uz prijavu projekta.



Koje usluge nudimo?

05

bez obaveza poslati na provjeru. PJR će Vam dati neobvezujuće i besplatno mišljenje o sukladnosti Vaše ideje s tim specifičnim natječajem. Ovisno o tome procijenimo li realnom šansu uspjeha projekta na natječaju (uz uvjet da je natječaj otvoren i da su sve pojedinosti iz natječaja poznate), naše će mišljenje biti pozitivno. Mišljenje će sadržavati i nekoliko konkretnih prijedloga za unapređenje ideje kako bi postala još konkurentnija na natječaju.



2. Izrada cjelovitog projektnog prijedloga

Svaki je EU natječaj specifičan i zahtijeva različit obujam dokumentacije pri prijavi projekata. Doslovno, na neke natječaje projektni su prijedlozi bili dugi deset stranica, a na nekima preko tisuću. Na temelju Vaše ideje i Vaših inputa (u obliku odgovora na pitanja i dokumentacije koju nam dostavljate) izrađujemo projektni prijedlog, predlažemo Vam njegov nacrt i tražimo od Vas potvrdu njegova sadržaja te

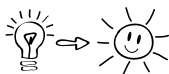
3. Razvoj dijela projektnog prijedloga

Kao jedan od modaliteta suradnje nudimo Vam pomoć u samo određenim, Vama potrebnim, dijelovima izrade projekta, prema dogovoru i Vašim stvarnim potrebama.

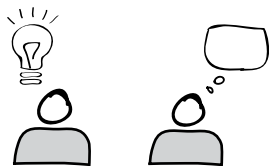


4. Unapređenje kvalitete projektnog prijedloga

Ako ste procijenili da ćete sami napisati projekt, preporučljivo je da Vam neovisna treća strana pomogne pri objektivnoj ocjeni kvalitete i pregleda napisano. Usluga se uobičajeno sastoji od davanja kvalitativnih komentara za unapređenje strukture projekta i poliranja samog teksta projektnog prijedloga koji ste sami napisali. Ova se usluga može uzeti i nakon što Vaš projekt nije prošao na prethodnom natječaju i sada ga želite ponovo prijaviti, ali ovaj put kao unaprijeđen i konkurentan prijedlog.



PJR razvoj projekata konkretno obuhvaća:

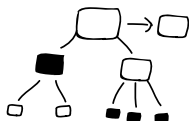


06

■ davanje mišljenja o sukladnosti projektne ideje s natječajem, koje sadržava:

- provjeru prihvatljivosti prijavitelja (i partnera)
- provjeru prihvatljivosti projektne ideje s natječajem
- provjeru ostalih uvjeta i bitnih elemenata natječaja za prijavitelja
- osnovne komentare za unapređenje ideje

■ razradu strukture projekta



■ formuliranje aktivnosti, rezultata, ciljeva i pokazatelja projekta (logičke matrice)

■ definiranje relevantnosti Vašeg projekta u odnosu na ciljeve natječaja i ostale strateške dokumente



■ savjetovanje pri odabiru partnerskih organizacija i definiranju njihovih uloga



■ razradu troškova i proračuna projekta temeljem uvjeta i pravila za prihvatljivost troškova

■ izradu projektne aplikacije

■ razradu svih dokumenata koji se mogu tražiti natječajem:

- poslovni plan
- marketinška strategija
- studija (pred)izvodljivosti
- analiza troškova i koristi
- dokumentacija za javnu nabavu itd.

■ slanje projekta na natječaj

■ vođenje cjelokupnog procesa prijave projekta na natječaj

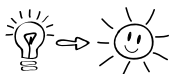


■ savjetovanje u pregovorima o proračunu prije potpisa ugovora o dodjeli sredstava

ACTIVITY	START	END
1	1	1
2	1	2
3	1	3
4	2	2
5	2	3
6	3	3
7	3	4
8	3	5
9	4	4
10	4	5
11	5	5

■ uvođenje klijenta u osnovna pravila provedbe i razradu potrebnih i korisnih dokumenata za uspješnu provedbu:

- izrada detaljnog gantograma projekta
- razrada plana trošenja i budućih zahtjeva za nadoknadom sredstava
- izrada plana nabave
- predstavljanje ključnih obveza korisnika po ugovoru o dodjeli sredstava



Relevantnost iskustva PJR tima stručnjaka

Poznavanje sustava EU

financiranja: radeći u institucijama koje upravljaju EU fondovima sudjelovali smo u stvaranju sustava EU fondova i to od samih početaka programa CARDS, Phare, IPA.

Kao stručnjaci kontinuirano sudjelujemo u projektima tehničke pomoći u sustavima Hrvatske i zemalja regije u uspostavi, održavanju i unapređenju sustava EU fondova.

Primjeri projekata tehničke pomoći:

„Potpora potencijalnim prijaviteljima/korisnicima grant shema iz Operativnog programa IPA IV Razvoj ljudskih potencijala 2012-2013“ (projekt osigurava potporu u pripremi zadovoljavajućeg broja dobro dizajniranih i zrelih projektnih prijedloga koji će osigurati korištenje EU pomoći efikasno i pravovremeno).

„Fond za ulaganje u znanost i inovacije – faza II“ (potpora korisnicima bespovratnih sredstava koji su dobili sredstva u sklopu sheme dodjele bespovratnih sredstava Fonda za ulaganje u znanost i inovacije).

„Potpora Operativnoj strukturi u upravljanju operativnim programom Regionalna konkurentnost“ (potpora operativnoj strukturi u pripremi procedura za korištenje strukturalnih fondova iz Europskog fonda za regionalni razvoj).

Zašto odabrati PJR?

07

Planiranje i izrada projektnih

prijedloga: samostalno izradili ili savjetovali u unapređenju kvalitete preko 480 EU projekata.



Primjeri projekata koje smo doveli do financiranja:

„Investicija u budućnost – novi investicijski ciklus 2014-2018“ (korisnik: POD proizvodnja opruga d.o.o.)

„Kroz inovacije i energetsku analizu ka učinkovitosti“ (korisnik: Nabla plus d.o.o.)

„Usvajanje principa HKO-a u sustavu visokog obrazovanja u sektoru turizma“ (korisnik: Visoka poslovna škola Libertas)

„Povećanje kvalitete života osoba u nepovoljnom položaju i stvaranje okruženja za njihov samostalan život“ (korisnik: Centar za rehabilitaciju Varaždin)

„Čujete li razliku?“ (korisnik: Osnovna škola Davorin Trstenjak)

Provedba EU projekata: s pravilima ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava svakodnevno se služimo već desetak godina, imamo bogato iskustvo u raznim situacijama iz faze provedbe EU projekata (financijsko upravljanje, izvješćivanje, javna nabava, evaluacije itd.)

Primjeri projekata kojima pomažemo u provedbi:

„Centar za posjetitelje Krasno“

(korisnik: Javna ustanova Nacionalni park Sjeverni Velebitu)

„Uspostava suvremenog balasnog centra“

(korisnik: Elektromehanička radnja Penić)

„Lokomotive“ (korisnik: RRIF učilište za poduzetništvo)

„Ivanina kuća bajki“ (korisnik: Turistička zajednica grada Ogulina)

„Poticanje zapošljavanja mladih kroz jačanje njihovih kompetencija za stjecanje boljeg položaja na tržištu rada“ (Korisnik: Hrvatski savez gluhih i nagluhih)

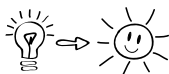
Iskustvo u izvođenju edukacije: obrazovali smo preko 7.000 ljudi o načinu funkcioniranja sustava EU fondova, o tome kako pripremiti projektni prijedlog i kako uspješno provesti projekte. Kao treneri često smo angažirani za in-house predavanja i radionice za najrazličitije klijente.

Primjeri naručitelja/polaznika naših edukacija:

Brodsko-posavska županija, Direkcija za EU integracije BiH, Grad Zagreb, HAMAG, Hrvatska komora inženjera građevinarstva, Hrvatski savez slijepih, HUP, Istarska razvojna agencija, Microsoft, Ministarstvo socijalne politike i mladih, POU Algebra, Raiffeisenbank Austria d.d., Veleučilište u Požegi i mnogi drugi.

Organiziramo i mnoge naše edukacije, a u nastavku su neke od tema:

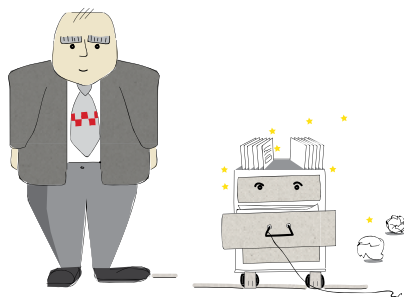
Strukturalni fondovi Europske Unije
Uvod u državne potpore
Izrada studije izvodljivosti



Započnite PJR stripom

Pročitajte besplatni PJR strip o EU fondovima, koji Vam može služiti kao prvi korak u realizaciji Vaše ideje kroz fondove ili programe Europske unije. Upoznajte likove čije su priče inspirirane stvarnim projektima i natjecajima te saznajte odgovore koje su im tumačili predavač i njegov simpatični pomoćnik. Pokušali smo sadržaj napraviti iz perspektive početnika, kako bismo iz šume apstraktnih informacija čitatelja uputili na najvažnije elemente te ih pojednostavnili za bolje razumijevanje i lakše snalaženje u sustavu EU fondova.

08 PJR Brandovi



Ovu publikaciju podržali su: Delegacija Europske unije u Republici Hrvatskoj, Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije, Ministarstvo poduzetništva i obrta, Hrvatska gospodarska komora i Grad Zagreb.

PJR **EUČINKOVITOST**

Pročitajte temeljitije rezultate istraživanja o provedbi „EUčinkovitost“

Analizom prikupljenih podataka od strane korisnika EU sredstava utvrđen je velik uspjeh u provođenju projekata, no i potreba za daljnjim ulaganjem u jačanje kapaciteta svih dionika sustava EU fondova, ubrzanje

funkcioniranja sustava, ali i kvalitetnije opće projektno i strateško planiranje.

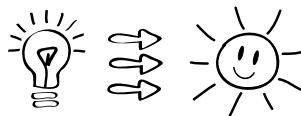
Dio rezultata istraživanja pojašnjen je već u 2. poglavlju ove brošure, a temeljitije nalaze i preporuke preuzmite na stranici PJR-a. Kako je mudro učiti iz tuđeg iskustva, a istraživanje je pokrilo 390 iskustava, svakako Vam može biti korisno u promišljanju ideja i provedbi projekata.



PJR Spajalica

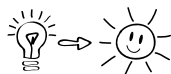
Spajalica je usluga spajanja Vaše projektne ideje s natjecajima za dodjelu bespovratnih sredstava EU fondova. Cilj je usluge prepustiti se stručnjacima da se brinu o pregledu natječaja kako ne biste propustili prilike za financiranje.

Ugovaranjem usluge Spajalice pokrivete prvi korak na putu do EU sredstava, svoje ideje i želje prepuštate nama, mi Vam sugeriramo na koje da se natječaje s kojom idejom i kako javite, a pritom ostvarujete i popuste na naše usluge i pravo sudjelovanja na 4 seminara godišnje.

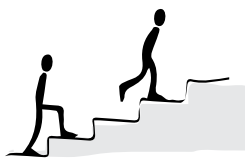


PJR Razvoj projekata

Ova brošura pomnije je pojasnila od čega se sastoji usluga razvoja projekata, a odrednice mogu biti: davanje mišljenja o sukladnosti projektne ideje s natjecajem, izrada cjelovitog projektnog prijedloga, razvoj dijela projektnog prijedloga ili unapređenje kvalitete projektnog prijedloga.



Cilj je usluge pripremiti kvalitetan i konkurentan projektni prijedlog, poslati ga na natječaj i ostvariti ugovor o dodjeli bespovratnih sredstava.



PJR Provedba projekata

Potpisom ugovora o dodjeli sredstava dobili ste samo novce na raspolaganje. U stvarnosti se Vaša financijska korist mjeri onim što uspijete potrošiti. A potrošiti znači – potrošiti prema pravilima ugovora.

Usluga savjetovanja u provedbi projekata može se ugovoriti:

- a) cjelovito, kao UPRAVLJANJE PROJEKTOM, pri čemu se prepuštate u sigurne ruke PJR tima, koji će s Vama/za Vas upravljati projektom, ili
- b) parcijalno, samo za željene dijelove usluge (npr. izrada plana provedbe, financijsko upravljanje, izrada i/ili kontrola narativnih i financijskih izvještaja, vođenje postupaka javne nabave itd).



PJR EDUCA

PJR Educa rezultat je dugogodišnjeg iskustva, specijalizacije i znanja PJR tima u području sustava EU fondova, kao i stalnog praktičnog usavršavanja u temama europskih projekata.

U 2011. godini započeli smo sa serijom besplatnih recepata za EU Project Managere i one koji to žele biti. Teme koje Educa pokriva odnose se na cjelokupni sustav EU fondova, pripremu i provedbu projekata, prepoznavanje prilika u natječajima, EU

javnu nabavu i razne druge naslove. Educa za cilj ima informirati širu javnost s nizom edukativnih tekstova koji trebaju prenijeti specifična znanja i potaknuti usavršavanje u ovom području.

PJR AKADEMIJA

PJR Akademija petodnevni je stručni edukacijski program o alatima i potrebnim vještinama za uspješno upravljanje EU projektima. Akademija je edukacija o provedbi projekta, no njezin je program osmišljen na način da Vam informacije i znanje koje dobijete na Akademiji omogućuju bolje razumijevanje procesa razvoja i pisanja projekta te su ključne da projekt bude uspješan. Osim ovih 5 dana programa, svima koji započnu svoja iskustva u EU fondovima poklanjamo jednodnevni seminar o uvodu u strukturne fondove.

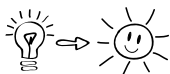
Osim Akademije, PJR tijekom godine ima u ponudi i niz kraćih seminara, a sve se teme i termini mogu pogledati u godišnjem kalendaru PJR edukacija.



PJR KLUB

Tko god postane klijent PJR-a, korištenjem bilo koje od usluga PJR-a ili sudjelovanjem na bilo kojem PJR seminaru, postaje član PJR KLUBA.

PJR KLUB mjesto je za stručno usavršavanje i (polu)dnevni susret članova PJR KLUBA: klijenata PJR-a i alumni polaznika PJR AKADEMIJE i ostalih PJR seminara. KLUB se održava 3 puta godišnje te je namijenjen svima koji su svoje projekte prijavili ili ih tek planiraju prijaviti na EU natječaje te svakako onima koji ih već provode.



Kome se i kako javiti?

Za sva pitanja o usluzi savjetovanja u provedbi ili njenim pojedinim aspektima, kao i bilo kojoj drugoj temi iz našeg područja rada, slobodno:

- pošaljite upit na info@pjr.hr
- zovite na 01 8897 152 ili 099 560 8933
- zatražite individualni sastanak s PJR timom



www.pjr.hr



Preuzmite sve naše reference (lista broji preko 80 različitih seminara na kojima je sudjelovalo preko 7.000 polaznika; 50-ak organizacija kojima smo pomogli da dobiju EU financiranje i/ili kojima pomažemo u provedbi svojih EU projekata; sve naše publikacije).

Vaš PJR tim